

Museumsfonden af 7/12 1966
Årsrapport
2025

*Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
Fondens bestyrelsesmøde
den 12. maj 2026*

Dirigent: Lars Henrik Munch



Museumsfonden
Gammel Strandvej 13
DK-3050 Humlebæk
CVR-nr. 10 54 29 01

INDHOLD

Side

Påtegninger

Ledespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	3

Ledelsesberetning

Fondsoplysninger.....	5
Ledelsesberetning.....	6

Årsregnskab 1. januar-31. december 2025

Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10
Egenkapitalopgørelse.....	12
Noter.....	13
Anvendt regnskabspraksis.....	16

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1 januar 31 december 2025 for Museumsfonden af 7/12 1966

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse årsregnskabsloven

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31 december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2025

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler

Årsrapporten indstilles til godkendelse

Humblebæk, den 12 maj 2026

Direktion:

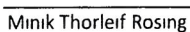


Poul Erik Tøjner

Bestyrelse:



Lars Henrik Munch
Formand



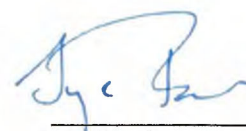
Minik Thorleif Rosing



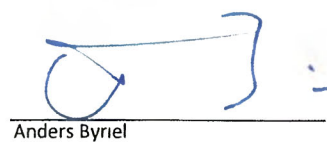
Dorte Mandrup Poulsen
Næstformand



Michael Pram Rasmussen



Inge Berneke



Anders Byriel

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i Museumsfonden af 7/12 1966 og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31 december 2025 samt af resultatet af Museumsfonden af 7/12 1966 ("Museumsfonden") aktiviteter for regnskabsåret 1 januar - 31 december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven

Vi har revideret årsregnskabet for Museumsfonden for regnskabsåret 1 januar - 31 december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet")

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet"

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board of Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Museumsfondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Museumsfonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Herudover

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Museumsfondens interne kontrol
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Museumsfondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Museumsfonden ikke længere kan fortsætte driften
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen

København, den 12. maj 2026

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31


Lars Baungaard
statsautoriseret revisor
mne13331


Jens Olsson
statsautoriseret revisor
mne19908

FONDSOPLYSNINGER

Fonden	Museumsfonden af 7/12 1966 Gl. Strandvej 13 3050 Humlebæk Telefon: 49 19 07 19 Hjemmeside: www.museumsfonden.dk E-mail: louisiana@louisiana.dk CVR.nr.: 10 54 29 01 Stiftet: 7. december 1966 Hjemsted: Humlebæk Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand) Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand) Michael Pram Rasmussen, bestyrelsesformand Minik Thorleif Rosing, professor Inge Berneke, senior vice president Anders Byriel, adm. direktør
Direktion	Poul Erik Tøjner
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Museumsfondens formål

Museumsfondens formål er at drive almennyttig kulturel virksomhed og at støtte sådan virksomhed, herunder

- at købe dansk og udenlandsk kunst, skabt indenfor de sidste 100 år før købet
- at skænke de indkøbte kunstværdier til Louisiana Museum of Modern Art, eller deponere dem der eller i andre institutioner, der viser interesse for moderne kunst, herunder skoler, og
- at yde kontante lån eller gaver til Louisiana Museum of Modern Art til køb af kunst eller udvidelse af bygningerne.

Det påhviler bestyrelsen at vedligeholde og om muligt højne kunstsamlingens kvalitet. I det omfang samlingen ikke er skænket til "Louisiana Museum of Modern Art", er Museumsfondens bestyrelse berettiget til at afhænde kunstværker. Den derved frigjorte kapital kan kun anvendes til indkøb af andre kunstværker eller anbringes med henblik på senere anvendelse dertil.

Om Museumsfonden

Museumsfonden er en erhvervsdrivende fond, hvis midler stammer fra ejerskabet af Gyldendal A/S samt afkast af fondens værdipapirportefølje. Fonden har særligt fokus på at drive almennyttig kulturel virksomhed og at støtte sådan.

LEDELSESBERETNING

Hovedaktivitet

Museumsfondens hovedaktivitet består, i lighed med tidligere år, i at anskaffe kunst, skænke eller deponere kunstværkerne hos Louisiana Museum of Modern Art (herfra kan de udlånes og deponeres i andre kulturelle institutioner hvis relevant) eller foretage udlodning af midler til Louisiana Museum of Modern Art til erhvervelse af kunstværker
Herudover besidder Museumsfonden kapitalandele i Gyldendal A/S og udlejer bygninger

Koncernoplysninger

Museumsfondens erhvervsmæssige aktivitet udøves af forlagsvirksomheden Gyldendal A/S, hvor Museumsfonden ejer 66,8% af A-aktiekapitalen og 4,3% af B-aktiekapitalen. Det udgør en samlet ejerandel på 35,5%

I henhold til Årsregnskabsloven § 111, stk. 2 og stk. 3, er der ikke udarbejdet koncernregnskab, idet Museumsfonden kun besidder én dattervirksomhed, i begrænset omfang udøver erhvervsaktiviteter og ikke har tilgodehavender eller har stillet sikkerhed for dattervirksomheden. Der udarbejdes i øvrigt koncernregnskab i den underliggende dattervirksomhed

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2025 havde Gyldendal-koncernen et driftsresultat/EBIT på 62 mio. kr. (31 mio. kr. i 2024). Gyldendals nettoresultat i 2025 blev et overskud på 41 mio. kr. (23 mio. kr. i 2024) før af- og nedskrivninger på goodwill. Stigningen skyldes primært højere nettoomsætning.

I 2026 forventer Gyldendal en omsætning på 810-850 mio. kr. (799 mio. kr. i 2025) og et driftsresultat/EBIT på 65-75 mio. kr. svarende til 8-9%.

Museumsfonden forventer en bruttofortjeneste på omkring 0 kr. og et resultat før finansielle poster på omkring 10 mio. kr. i 2026.

Uddelingspolitik

Museumsfondens uddelingsområder er beskrevet i fondens fundats. Fondens bestyrelse har besluttet, at der årligt kan ske uddelinger i det omfang det vurderes, at der er tale om relevante erhvervser af kunst, og som sker i overensstemmelse med fondens formål.

Museumsfondens uddelinger foretages på baggrund af afkastet fra investeringen i Gyldendal A/S samt af afkast fra fondens øvrige aktiviteter. Fondens bestyrelse vurderer uddelinger ud fra fondens økonomiske stilling på det pågældende tidspunkt samt de frie reserver. Fondens bestyrelse foretager henlæggelser til senere uddelinger.

Uddelinger indarbejdes herefter i fondens årsrapport.

Uddelinger fra Museumsfonden sker alene på foranledning af fondens bestyrelse.

Uddelinger

Der er i 2025 foretaget en uddeling på 6,2 mio. DKK til Louisiana Museum of Modern Art. Uddelingsrammen er uforandret med 15 mio. DKK.

Bestyrelsens mødeaktiviteter og sammensætning

Bestyrelsen har i 2025 afholdt fem bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse.

Redegørelsen fremgår af fondens hjemmeside.

https://www.museumsfonden.dk/governance/Lovpligtig_redegørelse_for_god_fondsledelse_2025

I henhold til vedtægterne for Museumsfonden skal et bestyrelsesmedlem fratræde senest med udgangen af det år, hvori det fylder 75 år.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der påvirker årsrapporten væsentligt.

Bestyrelsen havde i 2025 følgende sammensætning

Bestyrelsesformand Lars Henrik Munch (formand)

Født den 15 april 1959

Uddannelse Cand merc

Indtrådt i bestyrelsen april 2003 og valgt til formand januar 2005 Valgt til maj 2027

Øvrige bestyrelsesposter

Politiken-Fonden og Politiken Holding A/S (formand)

Louisiana Museum of Modern Art (formand)

Louisiana-Fonden (formand)

BRFFonden (formand)

BRFholding A/S (formand)

BRFinvest (formand)

BRFejendomme (formand)

Fonden for Håndværkskollegier (formand)

Novo Nordisk Fonden (næstformand)

Kunsten Museum of Modern Art

Utzon Center A/S

Øvrige tillidsposter

Erhvervslivets tænketank (næstformand)

Medlem Supervisory board for World Association of Newspapers and News Publishers

Adjungeret professor, IOA & MMD, Copenhagen Business School

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga 12 års reglen

Adjungeret professor Dorte Mandrup-Poulsen (næstformand)

Født den 28 juli 1961

Uddannelse Arkitekt

Indtrådt i bestyrelsen september 2006 og valgt til næstformand februar 2015 Valgt til december 2026

Øvrige bestyrelsesposter

Louisiana Museum of Modern Art (næstformand)

Louisiana-Fonden (næstformand)

Øvrige tillidsposter

Æresprofessor Det Kongelige Kunstakademis Arkitektskole

Medlem Kunstnersamfundet, Det Kongelige Danske Kunstakademi

Medlem Danske Arkitektvirksomheder (Danske Ark)

Medlem Akademisk Arkitektforening

Medlem Die Akademie Der Kunste, Berlin

Kenzō Tange Design visiting Chair på Harvard Graduate School of Design

Æresmedlem Det Franske Akademi Academie D'Architecture

Honorable fellow af AIA (Hon FAIA)

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga 12 års reglen

Bestyrelsesformand Michael Pram Rasmussen

Født den 14 januar 1955

Uddannelse Cand jur

Indtrådt i bestyrelsen september 2006 Valgt til december 2026

Øvrige bestyrelsesposter

Semler Holding A/S (formand)

Semler Gruppen A/S (formand)

Falsled Kro Holding A/S (formand)

Falsled Kro A/S (formand)

Sisseck Familieinvest A/S (formand)

Nørreskov A/S (formand)

Barlie Group Holding Aps (formand)

Arp Hansen Hotel Group A/S

Aage og Johanne Louis-Hansen A/S

Coloplast Holding ApS

Louisiana-Fonden

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga 12 års reglen

Professor Minik Thorleif Rosing

Født den 2. februar 1957

Uddannelse: Cand. Scient., Ph. D.

Indtrådt i bestyrelsen maj 2010. Valgt til maj 2027.

Øvrige bestyrelsesposter

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (formand)

- fratrådt den 31/12, 2024

Hørboe Klimafond (formand)

Ivalo & Minik Fonden (formand)

Arktisk Institut (formand)

Rock Flour Company (formand)

Planetarium

Nordatlantens Brygge

Topdanmark Fonden

Ebbe Muncks mindefond

Louisiana Museum of Modern Art

Louisiana-Fonden

Øvrige tillidsposter

Professorat Københavns Universitet

Medlem Kgl. Danske Videnskabernes Selskab

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

Konsulent Inge Berneke, Spencer Stuart

Født 2. september 1970

Uddannelse: Cand. scient. pol., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2027.

Øvrige bestyrelsesposter

Louisiana-Fonden

Cfl

Repræsentantskabet Forenet Kredit

Copenhagen Institute for Future Studies

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

Adm. direktør Anders Byriel, Kvadrat A/S

Født 16. januar 1965

Uddannelse: Cand. jur., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2027.

Øvrige bestyrelsesposter

Flere poster i Kvadratkoncernen

Magniberg AB (formand)

Really A/S (formand)

Louisiana-Fonden

Ny Carlsbergfondet

Øvrige tillidsposter

International Leadership Council of New Museum, New York

Medlem Designrådet

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

Bestyrelsesmedlemmerne honoreres med følgende beløb årligt:

Formand	100.000 kr.
Næstformand	50.000 kr.
Øvrige medlemmer	33.333 kr.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2025 TDKK	2024 TDKK
Udlejning ejendomme Bakkegårdsvej		872	857
Udlejning ejendom Teglbuen		0	211
Andre driftsindtægter	1.	0	3.482
Andre eksterne omkostninger		-867	-863
BRUTTOFORTJENESTE		6	3.688
Personaleomkostninger	2.	-653	-646
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	3.	10.842	5.166
Afskrivning af materielle anlægsaktiver	5.	-106	-127
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER		10.088	8.082
Finansielle indtægter	8.	760	1.231
Finansielle omkostninger	9.	-8	-8
RESULTAT FØR SKAT		10.840	9.305
Skat af årets resultat	4.	0	0
ÅRETS RESULTAT		10.840	9.305
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING			
Udmøntet uddelinger		6.159	9.374
Regulering af uddelingsrammen		0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		10.842	5.166
Overført resultat		-6.161	-5.236
DISPONERET I ALT		10.840	9.305

BALANCE PR. 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2025 TDKK	2024 TDKK
Grunde og bygninger	5.	17.254	17.361
Kunstværker	6.	18.713	18.713
Materielle anlægsaktiver		35.967	36.074
Obligationer	7.	3.719	3.679
Kapitalandel i dattervirksomhed	10.	121.366	117.190
Finansielle anlægsaktiver		125.085	120.868
ANLÆGSAKTIVER		161.054	156.943
Mellemregning Louisiana Museum		28.591	28.411
Andre tilgodehavender		1	1
Periodeafgrænsningsposter		89	90
Tilgodehavender		28.681	28.502
Likvide beholdninger		1.078	42
OMSÆTNINGSAKTIVER		29.758	28.544
AKTIVER		190.812	185.487

BALANCE PR. 31. DECEMBER

PASSIVER	<i>Note</i>	2025 TDKK	2024 TDKK
Grundkapital		5.000	5.000
Uddelingsrammen		15.000	15.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		113.071	108.895
Overført resultat		<u>57.566</u>	<u>56.481</u>
EGENKAPITAL		<u>190.637</u>	<u>185.376</u>
Leverandør af varer og tjenesteydelser		<u>175</u>	<u>112</u>
Gældsforpligtelser		<u>175</u>	<u>112</u>
PASSIVER		<u>190.812</u>	<u>185.487</u>
Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	11.		
Nærtstående parter og interesseforbundne virksomheder	12.		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Grund- kapital	Reserve indre værdi- metode	Uddelings- rammen	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2025	5.000	108.895	15.000	56.481	185.376
Overført resultat jf. resultatdisponering (netto)		10.842	6.159	-6.161	10.840
Andre værdireguleringer		71	0	0	71
Modtaget udbytte i året		-7.246	0	7.246	0
Valutakursregulering, udenlandske enheder		509	0	0	509
Henlæggelse til senere uddeling		0	0	0	0
Uddelinger i regnskabsåret		0	-6.159	0	-6.159
Egenkapital 31.12.2025	5.000	113.071	15.000	57.566	190.637

	Grund- kapital	Reserve indre værdi- metode	Uddelings- rammen	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2024	5.000	103.887	15.000	61.717	185.604
Overført resultat jf. resultatdisponering (netto)		5.166	9.374	-5.236	9.305
Valutakursregulering, udenlandske enheder		-159	0	0	-159
Uddelinger i regnskabsåret		0	-9.374	0	-9.374
Egenkapital 31.12.2024	5.000	108.895	15.000	56.481	185.376

Nr.	NOTER	2025	2024
		TDKK	TDKK
1.	Andre driftsindtægter		
	Avance ved afståelse af anlægsaktiv	0	3.482
		<u>0</u>	<u>3.482</u>
2.	Personaleomkostninger		
	Vederlag til bestyrelse og direktion	619	613
	Pension	34	33
		<u>653</u>	<u>646</u>
	Antal personer beskæftiget i gennemsnit	<u>1</u>	<u>1</u>
	Bestyrelsesmedlemmerne honoreres med følgende beløb årligt:		
	Formand	100	100
	Næstformand	50	50
	Øvrige medlemmer	33	33
		<u>183</u>	<u>183</u>
3.	Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat		
	Andel af indeværende års resultat	10.842	5.166
		<u>10.842</u>	<u>5.166</u>
4.	Skat af årets resultat		
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0
	Årets regulering af udskudt skat	0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
5.	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og Bygninger		
	Kostpris 1. januar	17.774	23.306
	Afgang	0	-5.911
	Tilgang	0	379
	Kostpris 31. december	<u>17.774</u>	<u>17.774</u>
	Afskrivninger 1. januar	-413	-679
	Årets afskrivninger	-106	-127
	Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	393
	Afskrivninger 31. december	<u>-520</u>	<u>-413</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>17.254</u>	<u>17.361</u>

Nr.	NOTER	2025	2024
		TDKK	TDKK
6. Materielle anlægsaktiver			
Kunstværker			
Kostpris 1. januar		18.713	18.713
		<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december		18.713	18.713
		<hr/>	<hr/>
Afskrivninger 1. januar		0	0
Årets opskrivning		0	0
		<hr/>	<hr/>
Afskrivninger 31. december		0	0
		<hr/>	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 31. december		18.713	18.713
		<hr/>	<hr/>
7. Finansielle anlægsaktiver			
Obligationer, børsnoterede			
Kostpris 1. januar		3.258	3.274
Tilgang		0	0
Afgang		-15	-15
		<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december		3.244	3.258
		<hr/>	<hr/>
Op- og nedskrivninger 1. januar		420	281
Op- og nedskrivninger på årets afgang		0	0
Årets op- og nedskrivninger		55	139
		<hr/>	<hr/>
Op- og nedskrivninger 31. december		475	420
		<hr/>	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 31. december		3.719	3.679
		<hr/>	<hr/>
Markedsværdi		3.719	3.679
Værdiregulering ført i resultatopgørelsen		55	139
		<hr/>	<hr/>
8. Finansielle indtægter			
Renteindtægter bank		12	6
Renteindtægter Louisiana Museum		581	973
Renteindtægter værdipapirer		111	114
Værdiregulering værdipapirer		55	139
		<hr/>	<hr/>
		760	1.231
		<hr/>	<hr/>
9. Finansielle omkostninger			
Øvrige finansielle omkostninger		-8	-8
		<hr/>	<hr/>
		-8	-8
		<hr/>	<hr/>

Nr.	NOTER		2025	2024
			TDKK	TDKK
10. Kapitalandel i dattervirksomhed				
Kostpris 1. januar			8.295	8.295
Tilgang			0	0
Afgang			0	0
Kostpris 31. december			8.295	8.295
Opskrivning 1. januar			108.895	103.887
Værdireguleringer i dattervirksomhed			71	0
Valutakursregulering, udenlandske enheder			509	-159
Årets resultat efter skat			10.842	5.166
Modtaget udbytte i årets løb			-7.246	0
Opskrivning 31. december			<u>113.071</u>	<u>108.895</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december			<u>121.366</u>	<u>117.190</u>

Kapitalandel i dattervirksomhed:	Ejerandel	Resultat 2025	Kapital	Egenkapital 31/12 2025
Gyldendal A/S, København	35,50%	40.564	20.400	402.514
Goodwill, af- og nedskrivninger		-10.023		-60.636
		<u>30.541</u>		<u>341.878</u>

11. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Der foreligger ikke nogen eventualforpligtelser eller andre økonomiske forpligtelser i det efterfølgende regnskabsår.

12. Nærtstående parter og interesseforbundne virksomheder

Museumsfonden udlejer kunstlager og lagerbygninger til Louisiana Museum of Modern Art.

Museumsfonden udlejer lagerbygninger til Louisiana-Fonden.

Louisiana Museums bestyrelse:

Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand)

Henrik Taudorf Lorensen, adm. direktør (næstformand)

Eva Boxenbaum, professor

Minik Thorleif Rosing, professor

Hanne Gunnel Salomonsen, adm. direktør

Anne Skovbro Andersen, adm. direktør

Direktion:

Poul Erik Tøjner, direktør

Mellem Museumsfonden og bestyrelse/direktion har der været følgende transaktioner:

Ledelsesvederlag, jf. note 2

Mellem Museumsfonden og Louisiana Museum of Modern Art har der været følgende transaktioner:

Udlejning af kunstlager TDKK 227 (2024: TDKK 223), udlejning af lagerbygninger TDKK 219 (2024: TDKK 215),

uddeling TDKK 6.159 (2024: TDKK 9.374), service- og management fee TDKK 240 (2024: TDKK 240),

mellemregning TDKK 28.591 (2024: TDKK 28.411), herunder forrentning heraf TDKK 581 (2024: TDKK 973)

Mellem Museumsfonden og Louisiana-Fonden har der været følgende transaktioner:

Udlejning af lagerbygninger TDKK 426 (2024: TDKK 423)

Herudover har der ikke været væsentlige transaktioner med interesseforbundne virksomheder.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Museumsfonden af 7/12 1966 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder

Fondens anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år

Årsregnskabet er aflagt i DKK 1 000

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger

RESULTATOPGØRELSEN

Udlejning:

Lejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration m.v.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Kunstværker er indregnet til anskaffelsesværdi. Der foretages ikke regnskabsmæssige afskrivninger på kunstværkerne, idet værkerne ikke antages at undergå værdiforringelse.

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

<i>Bygninger</i>	<i>50 år</i>
------------------	--------------

Scrapværdi og afskrivningsperiode revurderes årligt.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder:

Resultatopgørelsen

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens resultat efter skat.

Til fortolkning af årsregnskabslovens bestemmelser anvendes IFRS 15 til fortolkning af omsætning og IFRS 16 til fortolkning af leasing.

Balancen

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode, i henhold til Årsregnskabsloven.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomheden. Goodwill amortiseres lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Værdipapirer:

Værdipapirer, der omfatter obligationer og børsnoterede aktier måles til dagsværdi på balancedagens kurs. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Realiserede og urealiserede kursavancer på værdipapirer indregnes i resultatopgørelsen under posten "andre finansielle poster".

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger og periodiseringer vedrørende efterfølgende regnskabsår.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag, fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering. Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

Uddelinger

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen, fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

Uddelingsrammen

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

Hensættelser vedrørende uddelinger

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af en eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i hensættelser vedrørende uddelinger.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når fonden som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig og faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Minik Thorleif Rosing

Underskriver

På vegne af: Museumsfonden af 7. december 1966

Serienummer: c1be961e-9165-4e3b-a588-96ff6e90574c

IP: 117.20.xxx.xxx

2026-05-14 11:33:41 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://euhl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.