

**MUSEUMSFONDEN AF 7.12 1966**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2017**

*Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på Fondens bestyrelsesmøde  
den 7. maj 2018*

Dirigent: Lars Henrik Munch



Museumsfonden  
Gammel Strandvej 13  
DK-3050 Humlebæk  
CVR-nr. 10 54 29 01

## INDHOLD

Side

### Påtegninger

Ledelsespåtegning .....	2
Den uafhængige revisors påtegning .....	3

### Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger .....	5
Fondsoplysninger .....	6
Ledelsesberetning .....	7

### Årsregnskab 1. januar-31. december 2017

Anvendt regnskabspraksis .....	10
Resultatopgørelse .....	13
Balance .....	14
Noter .....	16

**LEDELSESPÅTEGNING**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåre 1. januar - 31. december 2017 for Museumsfonden af 7/12 1966.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2017.


Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Humblebæk, den 7. maj 2018.

**Direktion:**

Poul Erik Tøjner

**Bestyrelse:**

Lars Henrik Munch  
*Formand*



Dorte Mandrup-Poulsen  
*Næstformand*



Inge Berneke



Minik Thorleif Rosing



Michael Pram Rasmussen



Anders Byriel

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til ledelsen i Museumsfonden af 7/12 1966

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Museumsfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.


Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 7. maj 2018

### PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR nr. 33 77 12 31

  
Jesper Winholt  
statsautoriseret revisor  
mne13914

  
Jens Olsson  
statsautoriseret revisor  
mne19908

**VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	Museumsfonden af 7/12 1966 Gl. Strandvej 13 3050 Humlebæk  Telefon 49 19 07 19 Hjemmeside: <a href="http://www.museumsfonden.dk">www.museumsfonden.dk</a> E-mail: <a href="mailto:Louisiana@louisiana.dk">Louisiana@louisiana.dk</a> CVR.nr.: 10 54 29 01 Stiftet: 7. december 1966 Hjemsted: Humlebæk Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand) Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand) Michael Pram Rasmussen, bestyrelsesformand Minik Thorleif Rosing, professor Inge Berneke, konsulent Anders Byriel, adm. direktør
<b>Direktion</b>	Poul Erik Tøjner
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

## FONDSOPLYSNINGER

### Fondens formål

Fondens formål er at drive almennyttig kulturel virksomhed og at støtte sådan virksomhed, herunder

- at købe dansk og udenlandsk kunst, skabt indenfor de sidste 100 år før købet
- at skænke de indkøbte kunstværdier til Louisiana Museum of Modern Art, eller deponere dem der eller i andre institutioner, der viser interesse for moderne kunst, herunder skoler, og
- at yde kontante lån eller gaver til Louisiana Museum of Modern Art til køb af kunst eller udvidelse af bygningerne.

Det påhviler bestyrelsen at vedligeholde og om muligt højne kunstsamlingens kvalitet. I det omfang samlingen ikke er skænket til "Louisiana Museum of Modern Art", er Museumsfondens bestyrelse berettiget til at afhænde kunstværker. Den derved frigjorte kapital kan kun anvendes til indkøb af andre kunstværker eller anbringes med henblik på senere anvendelse dertil.

### Om Museumsfonden

Museumsfonden er en erhvervsdrivende fond, hvis midler stammer fra ejerskabet af Gyldendal A/S samt afkast af fondens værdipapirportefølje. Fonden har særligt fokus på at drive almennyttig kulturel virksomhed og at støtte sådan.

## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Fondens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i at anskaffe kunst og skænke eller deponere kunstværkerne hos Louisiana Museum of Modern Art. Herudover besidder Fonden kapitalandele i Gyldendal A/S.

### Koncernoplysninger

Fondens erhvervmæssige aktivitet udøves af forlagsvirksomheden Gyldendal A/S, hvor Fonden ejer 60,8% af A-aktiekapitalen og 3,9% af B-aktiekapitalen.

I henhold til ÅRL §111, stk. 2, er der ikke udarbejdet koncernregnskab, idet Fonden kun besidder én dattervirksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultat og økonomiske udvikling blev som forventet.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke Fondens finansielle stilling.

### Uddelingspolitik

Museumsfondens bestyrelse har besluttet, at der årligt kan ske uddelinger i det omfang det vurderes, at der er tale om relevante erhvervelser af kunst og som sker i overensstemmelse med fondens formål.

Museumsfondens uddelinger foretages på baggrund af afkastet fra investeringen i Gyldendal A/S samt af afkast fra fondens øvrige aktiviteter. Fondens bestyrelsen vurderer størrelsen på uddelinger ud fra fondens økonomiske stilling på det pågældende tidspunkt samt de frie reserver. Fondens bestyrelse foretager henlæggelser til senere uddelinger.

Bestyrelsen for Museumsfonden beslutter hvilket beløb, som fonden vil donere og beløbet indarbejdes herefter i fondens resultatdisponering i forbindelse med godkendelsen af årsrapporten.

Uddelinger fra Museumsfonden sker alene på foranledning af fondens bestyrelse.

### Uddelinger

Der er i 2017 uddelt kr. 6.158.930 til Louisiana Museum of Modern Art til køb af kunst.

Uddelingsrammen er uforandret 12.000.000 kr.

### Bestyrelsens mødeaktiviteter og sammensætning

Bestyrelsen har i 2017 afholdt fire bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledning. Redegørelsen fremgår af fondens hjemmeside: [www.museumsfonden.dk](http://www.museumsfonden.dk)

Bestyrelsen havde i 2017 følgende sammensætning:



**Bestyrelsesformand Lars Henrik Munch (formand)**

Født den 15. april 1959

Uddannelse: Cand.merc.

Indtrådt i bestyrelsen april 2003 og valgt til formand januar 2005. Valgt til maj 2023.

*Øvrige bestyrelsesposter*

JP/Politikens HUS A/S (formand)

Louisiana Museum of Modern Art (formand)

Louisiana-Fonden (formand)

BRFFonden (formand)

BRFholding A/S (formand)

SOS Børnebyerne (formand)

Press Freedom and Development Fund, Paris (formand)

Novo Nordisk Fonden

European Press Prize, Amsterdam

Advisory Board for Axcel

*Øvrige tillidsposter*

Medlem Executive Committee for World Association of Newspapers and News Publishers

Bestyrelsesmedlemmet anset ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**Arkitekt MAA Dorte Mandrup-Poulsen (næstformand)**

Født den 28. juli 1961

Uddannelse: Arkitekt

Indtrådt i bestyrelsen september 2006 og valgt til næstformand februar 2015. Valgt til november 2021.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Louisiana Museum of Modern Art (næstformand)

Louisiana-Fonden (næstformand)

*Øvrige tillidsposter*

Æresprofessor Det Kongelige Kunstakademis Arkitektskole

Medlem Det Særlige Bygningssyn

Medlem Kunstnersamfundet, Det Kongelige Danske Kunstakademi

Medlem Danske Arkitektvirksomheder (Danske Ark)

Medlem Akademisk Arkitektforening

Censor ved Statens Arkitektskoler

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

**Bestyrelsesformand Michael Pram Rasmussen**

Født den 14. januar 1955

Uddannelse: Cand. jur.

Indtrådt i bestyrelsen september 2006. Valgt til november 2021.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Coloplast A/S (formand)

Semler Holding A/S (formand)

Henning Larsen Architects (formand)

Falsled Kro Holding A/S (formand) og et datterselskab

Arp-Hansen Hotel Group

Louisiana Museum of Modern Art

Louisiana-Fonden

*Øvrige tillidsposter*

Medlem JPMorgan Chase International Council

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

**Professor Minik Thorleif Rosing**

Født den 2. februar 1957

Uddannelse: Cand. Scient., Ph. D.

Indtrådt i bestyrelsen maj 2010. Valgt til maj 2020.

*Øvrige bestyrelsesposter*

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (formand)

Ilisimatusarfik, Grønlands Universitet (formand)

Harboe Klimafond (formand)

Ivalo & Minik Fonden (formand)

Arktisk Insitut

Nordatlantens Brygge

Velux Fonden

Danmarks Grundforskningsfond

Topdanmark Fonden

Ebbe Muncks mindefond

Louisiana Museum of Modern Art

Louisiana-Fonden

*Øvrige tillidsposter*

Professorat Københavns Universitet

Medlem Kgl. Danske Videnskabernes Selskab

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

**Konsulent Inge Berneke**

Født 2. september 1970

Uddannelse: Cand. scient. pol., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til februar 2020.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Louisiana Museum of Modern Art

Louisiana-Fonden

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

**Adm. Direktør Anders Byriel**

Født 16. januar 1965

Uddannelse: Cand. jur., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til februar 2020.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Aarhus 2017 - European Capital of Culture in 2017 (næstformand)

JP/Politikens HUS A/S

Louisiana Museum of Modern Art

Louisiana-Fonden

*Øvrige tillidsposter*

Medlem Designrådet

Medlem WPO Danmark

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

Bestyrelsesmedlemmerne honoreres med følgende beløb årligt:

Formand 100.000 kr.

Næstformand 50.000 kr.

Øvrige medlemmer 33.333 kr.

## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Museumsfonden af 7/12 1966 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Fondens anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i DKK 1.000.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration m.v.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Kunstværker er indregnet til anskaffelsværdi. Der foretages ikke regnskabsmæssige afskrivninger på kunstværkerne, idet værkerne ikke antages at undergå værdiforringelse.

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

*Bygninger* 50 år

#### Finansielle anlægsaktiver

##### **Kapitalandele i dattervirksomheder:**

##### *Resultatopgørelsen*

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens resultat efter skat.

##### *Balancen*

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheden opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet, samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### **Værdipapirer:**

Værdipapirer, der omfatter obligationer og børsnoterede aktier måles til dagsværdi på balancedagens kurs. Dagsværdi opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Realiserede og urealiserede kursavancer på værdipapirer indregnes i resultatopgørelsen under poster "andre finansielle poster".

##### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skal som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når fonden som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig og faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2017 tkr.	2016 tkr.
Udlejning ejendom Bakkegårdsvej		376	373
Udlejning ejendom Teglbuen		362	359
Personaleomkostninger	1.	-569	-595
Andre eksterne omkostninger		-717	-680
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-548</b>	<b>-543</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat	2.	8.683	19.618
Afskrivning af materielle anlægsaktiver		-123	-123
Andre finansielle poster		392	576
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>8.405</b>	<b>19.529</b>
Skat af årets resultat	3.	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>8.405</b>	<b>19.529</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Udlodning		6.159	6.159
Henlæggelse til senere uddeling		0	2.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		8.683	19.618
Overført resultat		-6.437	-8.596
<b>DISPONERET I ALT</b>		<b>8.405</b>	<b>19.181</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2017 tkr.	2016 tkr.
Inventar og driftsmidler	4.	300	300
Grunde og bygninger	5.	10.917	11.039
Kunstværker	6.	18.713	18.713
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>29.930</b>	<b>30.052</b>
Obligationer	7.	3.564	6.011
Kapitalandel i dattervirksomhed	8.	149.585	148.077
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>153.150</b>	<b>154.088</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>183.079</b>	<b>184.140</b>
Mellemregning Louisiana Museum		29.886	26.491
Andre tilgodehavender		30	122
<b>Tilgodehavender</b>		<b>29.917</b>	<b>26.613</b>
Likvide beholdninger		696	353
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		<b>30.613</b>	<b>26.966</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>213.693</b>	<b>211.107</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2017 tkr.</b>	<b>2016 tkr.</b>
Grundkapital		5.000	5.000
Henlæggelse til senere uddeling		12.000	12.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		141.290	139.782
Overført resultat		55.037	54.229
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>9.</b>	<b><u>213.327</u></b>	<b><u>211.011</u></b>
Leverandør af varer og tjenesteydelser		302	33
Anden gæld		64	63
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>366</u></b>	<b><u>96</u></b>
<b>PASSIVER</b>		<b><u>213.693</u></b>	<b><u>211.107</u></b>
Eventualforpligtelser	10.		
Nærtstående parter	11.		



## NOTER

	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>Note 1. Personaleomkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	1	1
	<hr/>	<hr/>
<b>De samlede personaleomkostninger udgør</b>		
Vederlag til bestyrelse og direktion	569	595
	<hr/>	<hr/>
	<b>569</b>	<b>595</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Note 2. Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat</b>		
Ny andel af årets resultat vedr. tidl.år	0	0
Andel af indeværende års resultat	8.683	19.618
	<hr/>	<hr/>
	<b>8.683</b>	<b>19.618</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Note 3. Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0
Årets regulering af udskudt skat	0	0
	<hr/>	<hr/>
	<b>0</b>	<b>0</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Note 4. Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Inventar og driftsmidler</b>		
Kostpris 1. januar	300	300
Tilgang	0	0
	<hr/>	<hr/>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>300</b>	<b>300</b>
	<hr/>	<hr/>
Afskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	0	0
	<hr/>	<hr/>
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>300</b>	<b>300</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Note 5. Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Grunde og Bygninger</b>		
Kostpris 1. januar	11.211	11.100
Tilgang	0	111
	<hr/>	<hr/>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>11.211</b>	<b>11.211</b>
	<hr/>	<hr/>
Afskrivninger 1. januar	-172	-49
Årets afskrivninger	-123	-123
	<hr/>	<hr/>
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-294</b>	<b>-172</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>10.917</b>	<b>11.039</b>
	<hr/>	<hr/>

## NOTER

	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>Note 6. Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Kunstværker</b>		
Kostpris 1. januar	18.713	18.713
	<u>18.713</u>	<u>18.713</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>18.713</b>	<b>18.713</b>
Afskrivninger 1. januar	0	0
Årets opskrivning	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>18.713</b>	<b>18.713</b>
<b>Note 7. Finansielle anlægsaktiver</b>		
<b>Obligationer</b>		
Kostpris 1. januar	5.389	5.657
Tilgang	0	0
Afgang	-2.462	-267
	<u>2.928</u>	<u>5.389</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.928</b>	<b>5.389</b>
Op- og nedskrivninger 1. januar	621	846
Op- og nedskrivninger på årets afgang	60	5
Årets op- og nedskrivninger	-44	-229
	<u>637</u>	<u>621</u>
<b>Op- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>637</b>	<b>621</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.564</b>	<b>6.011</b>

## NOTER

	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>Note 8. Kapitalandel i dattervirksomhed</b>		
<b>Kostpris 1. januar</b>	8.295	8.295
Tilgang		0
Afgang	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>8.295</b>	<b>8.295</b>
<b>Opskrivning 1. januar</b>	139.782	115.113
Værdireguleringer i dattervirksomhed	71	71
Årets resultat efter skat	8.683	19.618
Modtaget udbytte i årets løb	-7.246	-7.246
Kapitalnedsættelse Gyldendal (egne aktier)	0	12.226
<b>Opskrivning 31. december</b>	<b>141.290</b>	<b>139.782</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>149.585</b>	<b>148.077</b>

Kapitalandel i dattervirksomhed:	Ejerandel	Resultat 2017	Kapital	Egenkapital 31/12 2017
Gyldendal A/S, København	35,50%	24.459	20.400	421.365

Note 9. Egenkapital	Grund- kapital	Reserve indre værdis metode	Henlaet af årets resultat	Overført resultat	I alt
Saldo 1/1	5.000	139.782	12.000	54.229	211.011
Overført resultat jf. resultatdisponering (netto)		8.683		-278	8.405
Andre værdireguleringer		71			71
Modtaget udbytte i året		-7.246		7.246	0
Kapitalnedsættelse Gyldendal (egne aktier)		0			0
Henlæggelse til senere uddeling			0		0
Uddelinger i regnskabsåret				-6.159	-6.159
	<b>5.000</b>	<b>141.290</b>	<b>12.000</b>	<b>55.037</b>	<b>213.327</b>

**Note 10. Eventualforpligtelser**

Lejeforpligtelse opsigelig med 6 mdr. kr. 31.756,95

**Note 11. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Bestyrelse:

Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand)  
 Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand)  
 Michael Pram Rasmussen, bestyrelsesformand  
 Minik Thorleif Rosing, professor  
 Inge Berneke, konsulent  
 Anders Byriel, adm. direktør

*Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter*